



รายงานผลการติดตามและ
ประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

องค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน

ตำบลแก้วแสน อำเภอนาบอน
จังหวัดนครศรีธรรมราช



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ตามที่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (ระหว่างเดือน เมษายนถึงเดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖๔) พร้อมทั้งได้จัดทำรายงานการติดตามและประเมินผล เพื่อเสนอต่อ ผู้บริหารท้องถิ่น และให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน และคณะกรรมการ พัฒนาการบริหารส่วนตำบลแก้วแสน นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๓ (๕) แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อให้ ประชาชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน ต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๕ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๕

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายโกศล คงกระพันธ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ และข้อ ๑๔ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและเป็นข้อมูลในการตัดสินใจของผู้บริหาร คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ระหว่างเมษายน – กันยายน ๒๕๖๔) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบลทราบ คณะกรรมการ ฯ หวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทนำ	๑ - ๑๓
ข้อมูลทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน	๑๔ - ๑๖
ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน	๑๗
รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	
- บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)	๑๘
- การเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นกับโครงการที่ปฏิบัติจริง	๑๙
- การเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น กับงบประมาณที่ปฏิบัติจริง	๒๐
- รายละเอียดโครงการที่ปฏิบัติจริงในปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๒๑ - ๒๔

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย เหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการ ที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมี

ระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง

จึงปล่อยให้เป็นที่หน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็มาจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเกิดผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนเมษายนถึงเดือนกันยายน ๒๕๖๔) ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ และ ข้อ ๑๓ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนเมษายนถึงเดือนกันยายน ๒๕๖๔) โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตรายการ (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์การภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงานงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงานงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงานงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงานงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

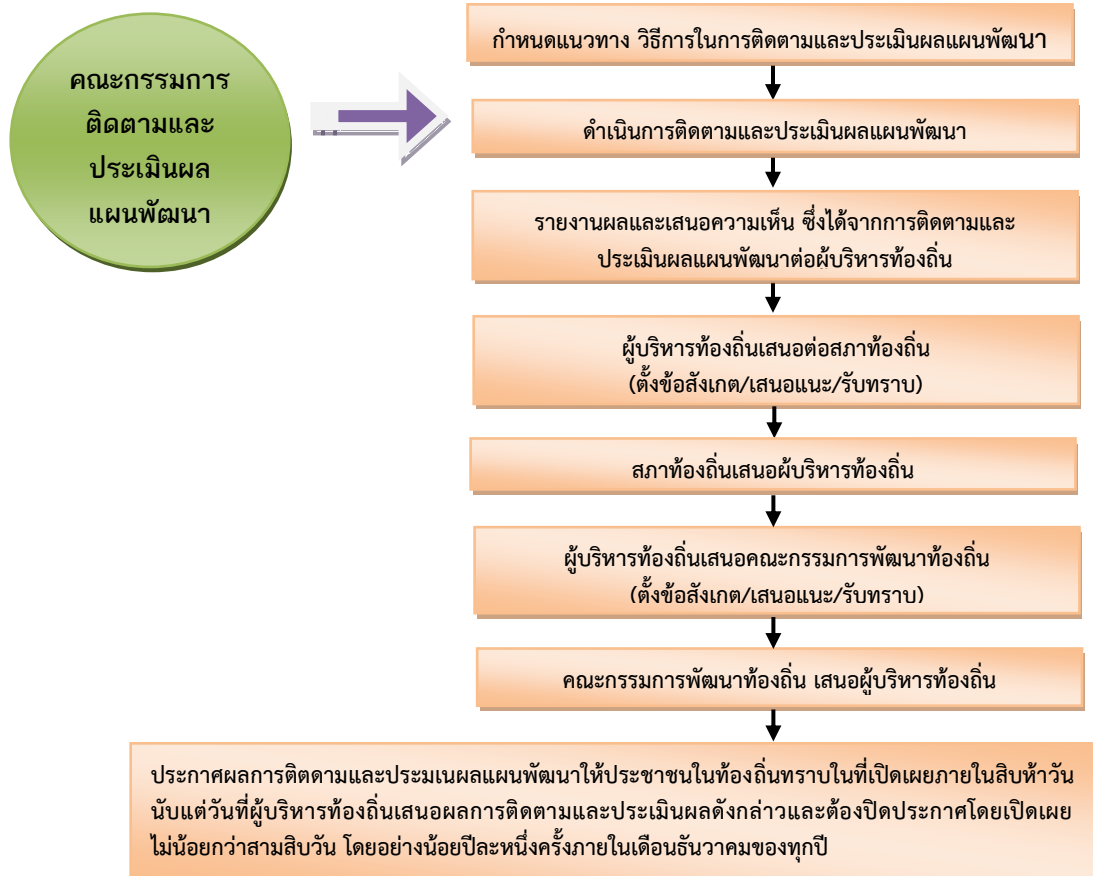
ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนา ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑)
- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์บริการส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนานโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความ...

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส ได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคมืดต้อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยเสพติดปลอดภัยพั่น อบรมมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สืบทอดต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ พื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ...

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๔.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๔.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลแก้วแสน

๔.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๔.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๔.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๔.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๔.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๕.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) **ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล** ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) **ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล** (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) **ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

(๔) **เครื่องมือ อันได้แก่**

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสะดวกคล่องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) **กรรมวิธี อันได้แก่**

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ งบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๕.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

๖.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

๖.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์การบริหารส่วนตำบล (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๖.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประเมินผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบความสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควร ยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๙. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน

๑) นายชัยศักดิ์ พูลสวัสดิ์	ประธานกรรมการ
๒) นายสุธน แก้วแท้	กรรมการ
๓) นายกิตติเนตร รัตนบุรี	กรรมการ
๔) นายสันติ ศิริพงศ์	กรรมการ
๕) นายธนรัชต์ ชูใจ	กรรมการ
๖) นายอุดมรัตน์ สุขสม	กรรมการ
๗) นางสุพภารัตน์ สมรูป	กรรมการ
๘) นางสาวจันทนา หนูศิริ	กรรมการ
๙) นายสุชาติ รัตนบุรี	กรรมการ
๑๐) นายสุชาติ แก้วประสม	กรรมการ
๑๑) นายเสน่ห์ รามรังษฤษฎ์	กรรมการและเลขานุการ

ข้อมูลทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน

➤➤ สภาพทั่วไป

องค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน เป็นองค์การบริหารส่วนตำบล ๑ ใน ๓ องค์การบริหารส่วนตำบลของอำเภอนาบอน ได้รับการยกฐานะจากสภาตำบลเป็นองค์การบริหารส่วนตำบล ตามประกาศกระทรวงมหาดไทยและมีผลบังคับใช้เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๓๙ และที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน ตั้งอยู่ที่บ้านแก้วแสน หมู่ที่ ๕ ตำบลแก้วแสน อำเภอนาบอน จังหวัดนครศรีธรรมราช

องค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอนาบอน ประมาณ ๖ กิโลเมตร และห่างจากศาลากลางจังหวัดนครศรีธรรมราช ประมาณ ๗๒ กิโลเมตร

องค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน มีเนื้อที่ทั้งหมด ๔๖ ตารางกิโลเมตร หรือ ๒๔,๕๙๘ ไร่ โดยแบ่งเขตการปกครองออกเป็น ๑๐ หมู่บ้าน ได้แก่ หมู่ที่ ๑ (บ้านไสโปะ), หมู่ที่ ๒ (บ้านนาทัง), หมู่ที่ ๓ (บ้านหนองยาง), หมู่ที่ ๔ (บ้านเกาะสระ), หมู่ที่ ๕ (บ้านแก้วแสน), หมู่ที่ ๖ (บ้านสองแพรก), หมู่ที่ ๗ (บ้านไร่ยาว), หมู่ที่ ๘ (บ้านลำสาว), หมู่ที่ ๙ (บ้านโคกสะท้อน) และหมู่ที่ ๑๐ (บ้านควนยุง)

➤➤ สภาพทางเศรษฐกิจ

อาชีพ ประชากรในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน ประกอบอาชีพหลายอาชีพ เช่น รับราชการ รับจ้างทั่วไป ค้าขายและทำการเกษตร โดยเฉพาะการทำสวนยางพาราเป็นอาชีพหลัก

- | | | |
|--------------------------|----|-------------|
| - อาชีพหลัก ทำสวนยางพารา | ๙๐ | เปอร์เซ็นต์ |
| - อาชีพรอง ทำสวน | ๕ | เปอร์เซ็นต์ |
| - อาชีพอื่นๆ | ๕ | เปอร์เซ็นต์ |

➤➤ สภาพทางสังคม

ประชากร องค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน มีประชากรทั้งสิ้น จำนวน ๗,๐๙๒ คน โดยแยกเป็น ชายจำนวน ๓,๔๙๖ คน แยกเป็นหญิงจำนวน ๓,๕๙๖ คน

➤➤ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน

➤ อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๖๒

มาตรา ๖๗ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ต้องทำในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- (๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๓) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
- (๔) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๕) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- (๖) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

- (๗) คຸ່ມครอง ดູແລ และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๘) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๙) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร

มาตรา ๖๘ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์การบริหารส่วนตำบลอาจจัดทำกิจการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้

- (๑) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- (๒) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๓) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- (๔) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
- (๕) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์
- (๖) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- (๗) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
- (๘) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- (๙) หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล
- (๑๐) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม
- (๑๑) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
- (๑๒) การท่องเที่ยว
- (๑๓) การผังเมือง

โดยการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน โดยใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้น และหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด

➢ อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

มาตรา ๑๖ ให้เทศบาล เมืองพัทยา และองค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเองดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- (๒) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ
- (๓) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
- (๔) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ
- (๕) การสาธารณูปการ
- (๖) การส่งเสริม การฝึก และประกอบอาชีพ
- (๗) การพาณิชย์ และการส่งเสริมการลงทุน
- (๘) การส่งเสริมการท่องเที่ยว

- (๙) การจัดการศึกษา
- (๑๐) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๑๑) การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๑๒) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- (๑๓) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- (๑๔) การส่งเสริมกีฬา
- (๑๕) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๑๖) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๑๗) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- (๑๘) การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
- (๑๙) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
- (๒๐) การจัดให้มีและควบคุมสุสานและฌาปนสถาน
- (๒๑) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
- (๒๒) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
- (๒๓) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย โรงมหรสพ และสาธารณสถานอื่นๆ
- (๒๔) การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒๕) การผังเมือง
- (๒๖) การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร
- (๒๗) การดูแลรักษาที่สาธารณะ
- (๒๘) การควบคุมอาคาร
- (๒๙) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓๐) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (๓๑) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด



ยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน

➤➤ วิสัยทัศน์ (Vision)

องค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน ได้กำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

“แก้วแสน เรียนรู้ น้อมอยู่ ยั่งยืน”

➤➤ พันธกิจ (Mission) ขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน

๑. พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. พัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. พัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. พัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว
๕. พัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ส่งเสริม สนับสนุนด้านการศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๗. พัฒนาด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของส่วนราชการและองค์กร

ปกครองส่วนท้องถิ่น

➤➤ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสนได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต
- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างธรรมาภิบาลและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน

➤ บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน (พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๕)
ตารางบัญชีสรุปโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๕)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๕	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑	๒๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๒	๘๐,๐๐๐
รวม	๑	๒๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๒	๘๐,๐๐๐
๒) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๒๕๐,๐๐๐	๒	๒๕๐,๐๐๐	๑	๑๕๐,๐๐๐	๑	๑๕๐,๐๐๐
รวม	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๒๕๐,๐๐๐	๒	๒๕๐,๐๐๐	๑	๑๕๐,๐๐๐	๑	๑๕๐,๐๐๐
๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๓๓	๒๔,๐๗๙,๓๑๒	๔๓	๒๐,๖๗๒,๓๐๒	๔๙	๒๑,๐๘๑,๔๐๒	๕๔	๒๑,๕๐๔,๙๕๐	๔๙	๑๙,๘๑๒,๐๗๐
รวม	๓๓	๒๔,๐๗๙,๓๑๒	๔๓	๒๐,๖๗๒,๓๐๒	๔๙	๒๑,๐๘๑,๔๐๒	๕๔	๒๑,๕๐๔,๙๕๐	๔๙	๑๙,๘๑๒,๐๗๐
๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๔๐	๑๑,๔๙๐,๕๕๕	๓๓	๗,๓๘๔,๔๐๐	๔๒	๑๘,๖๓๕,๕๖๐	๕๙	๕๒,๓๙๕,๘๒๗	๙๐	๗๗,๕๗๓,๙๐๐
รวม	๔๐	๑๑,๔๙๐,๕๕๕	๓๓	๗,๓๘๔,๔๐๐	๔๒	๑๘,๖๓๕,๕๖๐	๕๙	๕๒,๓๙๕,๘๒๗	๙๐	๗๗,๕๗๓,๙๐๐
๕) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างธรรมาภิบาลและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๙	๕๕๗,๗๖๐	๑๔	๑,๓๑๒,๕๖๐	๑๓	๑,๒๕๕,๐๐๐	๑๕	๑,๔๒๔,๐๐๐	๑๕	๑,๖๒๔,๐๐๐
รวม	๙	๕๕๗,๗๖๐	๑๔	๑,๓๑๒,๕๖๐	๑๓	๑,๒๕๕,๐๐๐	๑๕	๑,๔๒๔,๐๐๐	๑๕	๑,๖๒๔,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น	๘๓	๓๖,๑๗๗,๖๒๗	๙๑	๒๙,๕๑๙,๒๖๒	๑๐๖	๔๑,๒๒๐,๙๖๒	๑๓๐	๗๗,๔๙๔,๗๗๗	๑๕๗	๙๙,๒๓๙,๙๗๐

➤➤ การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ไว้ทั้งสิ้น ๑๓๐ โครงการ และนำไปสู่การปฏิบัติ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ ถึงเดือนมีนาคม ๒๕๖๔) จำนวน ๒๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๔๖ รวมทั้งปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน (ระหว่างเดือนเมษายน-กันยายน ๒๕๖๔) จำนวนที่นำไปสู่การปฏิบัติ ๗๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๕.๓๘

➤➤ โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสนที่นำไปสู่การปฏิบัติแยกตามยุทธศาสตร์

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวนโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติ	จำนวนโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติ	รวมจำนวนโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด
	ปี ๒๕๖๔	(ต.ค.๖๓-มี.ค.๖๔)	(เม.ย.-ก.ย.๖๔)	(ต.ค.๖๓-ก.ย.๖๔)	
๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑	๐	๐	๐	๐
๒) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน	๑	๐	๐	๐	๐
๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๕๔	๒๒	๕	๒๗	๕๐.๐๐
๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๕๙	๒๐	๑๘	๓๘	๖๔.๔๑
๕) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างธรรมาภิบาลและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๕	๖	๑	๗	๔๖.๖๗
รวมโครงการทั้งสิ้น	๑๓๐	๔๘	๒๔	๗๒	๕๕.๓๘

➤➤ งบประมาณตามแผนพัฒนา เปรียบเทียบกับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ

องค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน มีงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ในปี ๒๕๖๔ จำนวน ๗๕,๔๙๔,๗๗๗ บาท ส่วนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ จำนวน ๓๖,๐๓๐,๖๕๓.๖๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๗๓

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี ๒๕๖๔
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณทั้งหมด
	ปี ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๔	
๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	๒๐,๐๐๐	๐	๐
๒) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน	๑๕๐,๐๐๐	๐	๐
๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพ ชีวิต	๒๑,๕๐๔,๙๕๐	๑๘,๓๑๕,๑๙๔	๘๕.๑๗
๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๕๒,๓๙๕,๘๒๗	๑๗,๒๑๖,๖๐๔.๖๙	๓๒.๘๖
๕) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างธรรมาภิบาลและ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑,๔๒๔,๐๐๐	๔๙๘,๘๕๕	๓๕.๐๓
รวมงบประมาณทั้งหมด	๗๕,๔๙๔,๗๗๗	๓๖,๐๓๐,๖๕๓.๖๙	๔๗.๗๓

ตารางรายละเอียดโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	รอบเดือน (ต.ค.๖๓ - มี.ค.๖๔)	รอบเดือน (เม.ย. - ก.ย.๖๔)	(ต.ค.๖๓ - ก.ย.๖๔)	แหล่งที่มาของ งบประมาณ	การดำเนินการ	หมายเหตุ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑.แผนงานการเกษตร	-	-	-	-	-	-	-
๒.ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและพลังงาน	๑.แผนงานสาธารณสุข	-	-	-	-	-	-	-
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๑.แผนงานงบกลาง	๑.เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๔,๘๐๘,๗๐๐	๔,๘๗๗,๙๐๐	๙,๖๘๖,๖๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒.เบี้ยยังชีพคนพิการ	๑,๐๙๙,๐๐๐	๑,๑๖๗,๔๐๐	๒,๒๖๖,๔๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๓.เบี้ยยังชีพผู้ป่วยโรคเอดส์	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๔.อุดหนุนงบประมาณให้กับ สปสช.อบต.แก้วแสน	๑๕๐,๐๐๐	-	๑๕๐,๐๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๕.เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	๔๘,๗๗๑	๗๔,๔๔๘	๑๒๓,๒๑๙	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๖.เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	๘,๖๐๐	-	๘,๖๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๗.เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลแก้วแสน	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
	๒.แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๑.โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์เรียนรู้ หมู่ที่ ๔	๔๙,๐๐๐	-	๔๙,๐๐๐	เงินนอกงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒.โครงการปรับปรุงศาลาประชุมหมู่บ้าน หมู่ที่ ๖	๑๗๕,๘๐๐	-	๑๗๕,๘๐๐	เงินนอกงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๓.โครงการปรับปรุงศาลาประชุมหมู่บ้าน หมู่ที่ ๗	๓๗,๘๐๐	-	๓๗,๘๐๐	เงินนอกงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๔.โครงการปรับปรุงศาลาประชุมหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๐	๙๑,๒๐๐	-	๙๑,๒๐๐	เงินนอกงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๕.โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์พัฒนาสตรี ฯ หมู่ที่ ๒	๙๑,๖๐๐	-	๙๑,๖๐๐	เงินนอกงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๖.โครงการน้อมนำศาสตร์พระราชาเพื่อแก้วแสนพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	๕๕,๔๑๔	๕๕,๔๑๔	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๗.โครงการอบรมให้ความรู้การเลี้ยงแพะ	-	๑๓,๖๔๔	๑๓,๖๔๔	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๘.โครงการก่อสร้างลานคอนกรีตเอนกประสงค์หน้า อบต.แก้วแสน หมู่ที่ ๕	-	๒๔๕,๖๐๐	๒๔๕,๖๐๐	เงินนอกงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
	๓.แผนงานสาธารณสุข	๑.โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อและโรคระบาดอื่นๆ	๕๑,๘๑๕	๑๙๔,๖๒๘	๒๔๖,๔๔๓	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒.โครงการแก้วแสนแดงก็โมเดล : โมเดลตำบลประจักษ์รัฐแก้ปัญหาโรคไข้เลือดออก	๙๔,๖๘๐	๔๗,๔๐๐	๑๔๒,๐๘๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
	๔. แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๑.โครงการจัดตั้งสถานที่กลางศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓๔,๘๒๐	๕,๑๘๐	๔๐,๐๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒. โครงการรณรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์	-	๖๐๔	๖๐๔	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	

[illegible]

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	รอบเดือน	รอบเดือน	(ค.ค.๖๓ - ก.ย.๖๔)	แหล่งที่มาของงบประมาณ	การดำเนินการ	หมายเหตุ
			(ต.ค.๖๓ - มี.ค.๖๔)	(เม.ย. - ก.ย.๖๔)				
		๑๙.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายไสช้างควาย-กอลาน หมู่ที่ ๔,๙	-	๔๖๖,๖๐๐	๔๖๖,๖๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒๐.โครงการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าปึกเสาพาดสายข้ามถนนลาดยาง หมู่ที่ ๘	-	๙,๐๐๐	๙,๐๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		สายสามแยกขัวอินทร์-ข้างกลาง จุดบ้านนางสมวัย สิทธิดำรงค์						
		๒๑.โครงการปรับปรุงผนังภายในอาคารศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ	-	๒๕,๒๐๐	๒๕,๒๐๐	เงินนอกงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒๒.โครงการปรับปรุงลานคอนกรีตเครื่องออกกำลังกาย อบต.แก้วแสน เป็นศูนย์กู้ชีพ อบต.แก้วแสน หมู่ที่ ๕	-	๗๒,๘๐๐	๗๒,๘๐๐	เงินนอกงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒๓.โครงการปรับปรุงอาคารที่ทำการกองทุนสวัสดิการชุมชน อบต.แก้วแสน หมู่ที่ ๕	-	๔๓,๕๐๐	๔๓,๕๐๐	เงินนอกงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒๔.โครงการปรับปรุงโถงเอนกประสงค์หน้าห้องเก็บพัสดุ สำนักปลัด อบต.แก้วแสน หมู่ที่ ๕	-	๒๒,๗๐๐	๒๒,๗๐๐	เงินนอกงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒๕.โครงการปรับปรุงลานคอนกรีตข้างสำนักงาน อบต.แก้วแสน หมู่ที่ ๕	-	๓๓,๐๐๐	๓๓,๐๐๐	เงินนอกงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒๖.โครงการปรับปรุงโรงจอดรถสำหรับรถกระเช้าไฟฟ้า สำนักงาน อบต.แก้วแสน หมู่ที่ ๕	-	๖๖,๔๐๐	๖๖,๔๐๐	เงินนอกงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒๗.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายกอลาน-ไสช้างควาย หมู่ที่ ๙	-	๓๘๖,๕๐๐	๓๘๖,๕๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒๘.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายข้างวัดมณีเจริญ หมู่ที่ ๒	-	๒๙๒,๐๐๐	๒๙๒,๐๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒๙.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายยางเพาะ-ชลประทาน หมู่ที่ ๕	-	๒๙๑,๐๐๐	๒๙๑,๐๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๓๐.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายควนยูง-ควนกอ หมู่ที่ ๑๐	-	๒๘๔,๐๐๐	๒๘๔,๐๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๓๑.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายไสคอกหมู-ไสเทียม หมู่ที่ ๔	-	๒๙๑,๐๐๐	๒๙๑,๐๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๓๒.เงินอุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอทุ่งสงเป็นโครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำสายวังมะพร้าว-แม่โปง จากสามแยกที่ตลอดเหลี่ยมไปบ้านนางพริ้ม อ่าลอยและไปบ้านนายสมพร เพิ่มพูน หมู่ที่ ๓	-	๙๖,๒๙๐	๙๖,๒๙๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๓๓.โครงการก่อสร้างลานกีฬาเอนกประสงค์ชุมชนโรงเรียนบ้านไสปิยะ หมู่ที่ ๑	-	๑๗๓,๘๐๐	๑๗๓,๘๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๓๔.โครงการปรับปรุงอาคารที่ทำการกองทุนสวัสดิการชุมชน อบต.แก้วแสน หมู่ที่ ๕	-	๘๖,๗๐๐	๘๖,๗๐๐	เงินนอกงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๓๕.เงินอุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอทุ่งสงเป็นโครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำสายบ้านนางผล ไยทอง หมู่ที่ ๖ จากถนน๔๑-บ้านนายพริ้ม ไปบ้านนางผล ไยทอง	-	๓๘,๙๑๕.๑๓	๓๘,๙๑๕.๑๓	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
๕.ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๒.แผนงานการพาณิชย์	๑.โครงการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าปึกเสาพาดสายข้ามถนนลาดยาง ม.๘ สายสามแยกขัวอินทร์-ข้างกลาง จุดบ้านนางสมวัย สิทธิดำรงค์	๑๐,๘๐๐	-	๑๐,๘๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒.โครงการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าปึกเสาพาดสายข้ามถนนลาดยาง ม.๙ บ้านนางประไพ สนิทงาม	๙,๐๐๐	-	๙,๐๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๓.โครงการก่อสร้างขยายเขตระบบท่อประปาหมู่บ้าน ระบบประปาบ้านปลายยวน หมู่ที่ ๑๐	-	๖๓,๖๐๐	๖๓,๖๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
	๑.แผนงานบริหารงานทั่วไป	๑. โครงการจัดงานรัฐพิธีและงานวันสำคัญของชาติ	๑๓,๕๐๐	-	๑๓,๕๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๒. โครงการจัดงานปียะมหาราช	๗,๖๐๐	-	๗,๖๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๓. โครงการฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพคณะผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง	๒๗๗,๔๐๕	-	๒๗๗,๔๐๕	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๔. โครงการฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพและศึกษาดูงานเพื่อรองรับการประเมินฯ และการส่ง	๙๗,๕๕๐	-	๙๗,๕๕๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	รอบเดือน (ต.ค.๖๓ - มี.ค.๖๔)	รอบเดือน (เม.ย. - ก.ย.๖๔)	(ต.ค.๖๓ - ก.ย.๖๔)	แหล่งที่มาของ งบประมาณ	การดำเนินการ	หมายเหตุ
		อบต.เข้าประกวดของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภา อบต. พนักงานส่วนตำบล พนักงานครู พอบต.ลูกจ้าง ประจำและพนักงานจ้าง	๑๖,๑๐๐	-	๑๖,๑๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๕. โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เพื่อส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลและสร้างความรู้ความเข้าใจในการ ป้องกันการทุจริตคอร์ปชั่น ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและมาตรฐาน คุณธรรมความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ	๘๖,๗๐๐	-	๘๖,๗๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๖. โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	-	๒,๕๐๐	๒,๕๐๐	เงินงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
		๗. โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง						

สรุปปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

ปัญหา อุปสรรค

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ประเทศไทยและในเขตพื้นที่ของจังหวัดนครศรีธรรมราช และพื้นที่อำเภอนาบอน ตลอดจนพื้นที่ตำบลแก้วแสน ได้รับผลกระทบและประสบปัญหาจากการกระทบของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID -๑๙) ซึ่งจังหวัดนครศรีธรรมราช และอำเภอนาบอน พร้อมทั้งองค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน ต้องดำเนินการตามมาตรการการป้องกันการระบาดของโรคดังกล่าวตามคำสั่งและประกาศของคณะกรรมการควบคุมโรคติดต่อจังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้วแสน ที่มีลักษณะเป็นโครงการที่รวมคนเป็นจำนวนมาก หรือเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของโรค บางโครงการ/กิจกรรม ไม่สามารถดำเนินการได้ภายในสถานการณ์เหล่านี้ ประกอบกับงบประมาณโครงการ/กิจกรรม ที่ไม่ได้ดำเนินการเหล่านี้ ได้โอนงบประมาณไปช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดต่อ ๆ เช่น การช่วยเหลือผู้ถูกกักตัว การจัดตั้งโรงพยาบาลสนาม ฯลฯ และสถานการณ์ในภาพรวมของประเทศไทยยังส่งผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ทำให้รายได้ที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลไม่เพียงพอ ส่งผลให้โครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ ไม่สามารถขับเคลื่อนได้ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

ข้อเสนอแนะ

ในการโครงการ ในข้อบัญญัติงบประมาณในปีถัดไป ให้คำนึงถึงสถานการณ์ที่ไม่อาจจะคาดการณ์ล่วงหน้า ซึ่งจะส่งผลต่อการขับเคลื่อนโครงการเหล่านี้หยุดชะงัก ควรหามาตรการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดประชุม การอบรม เป็นต้น